



**UNIVERSITEIT
GENT**

INFOSESSIE

MASTER IN

HET MANAGEMENT EN BELEID VAN DE GEZONDHEIDSZORG

Prof. dr. Paul Gemmel, voorzitter Opleidingscommissie
Bieke De Vis, curriculummanager

Master of Science
in het Management en Beleid
van de Gezondheidszorg



HELLO,

LET ME INTRODUCE MY

FACULTY OF MEDICINE

AND HEALTH SCIENCES TO YOU...

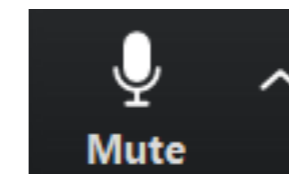
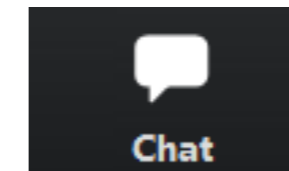
WELKOM ZOWEL ON-CAMPUS ALS ONLINE IN DE ZOOM-SESSIE

Er kunnen vragen gesteld worden in het auditorium alsook via zoom.

Via zoom gebruik je de chat box en zorg dat jouw vraag gericht is aan iedereen. De curriculummanager zal jouw vraag beantwoorden in de chat box tijdens de infosessie.

Op het einde van deze infosessie, wanneer er geen vragen meer zijn uit de zaal, zal de curriculummanager de vragen luidop voorlezen vanuit de chat box en die mondeling beantwoorden.

- Open **de chat box** door te klikken op
- Selecteer en zet je webcam **uit**
- Selecteer en zet je microfoon **uit**



STUDEREN AAN DE UGENT

Missie UGent

- De UGent wil een **creatieve gemeenschap** zijn van medewerkers, studenten, en alumni, verbonden door de waarden die de UGent uitdraagt: **engagement, openheid en pluralisme**.
- Ons credo is **Durf Denken**: we hebben een stevige boon voor studenten en personeelsleden met **een kritische zin**.



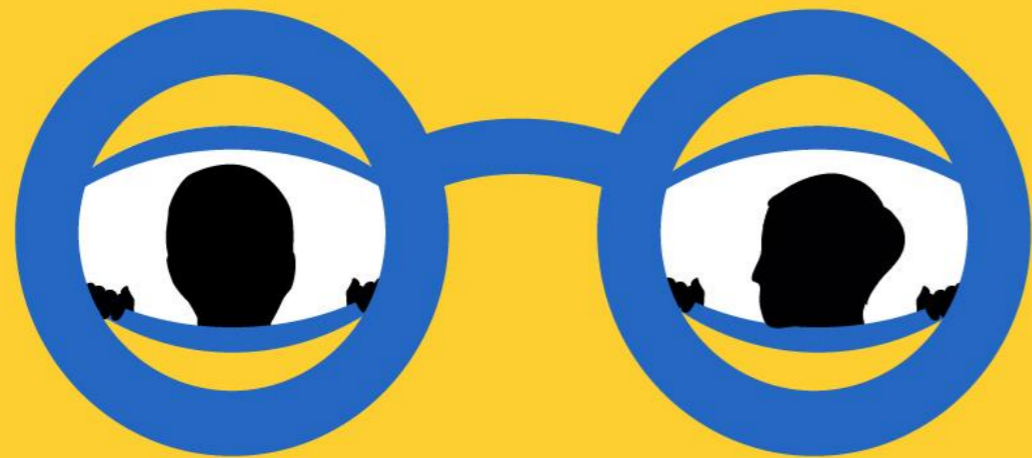


ZES

streefdoelen voor onderwijs

1. DENK BREED

Durf denken &
Multiperspectivisme



kritische zin
perspectiefwisseling
openheid
pluralisme
en tolerantie

tegenover
afwijkende gezichtspunten

staan centraal in het onderwijs

2. BLIJF ONDERZOEKEN

Onderwijs gebaseerd op
excellent onderzoek



onderzoek
als fundament
van
onderwijs

innovatieve theorieën
baanbrekende bevindingen
nieuwe data

3. STEUN TALENT

Talentontwikkeling van
studenten & lesgevers



studenten en lesgevers

de kans geven
hun talenten
maximaal te ontwikkelen

en voorzien in
optimale voorlichting
begeleiding
uitdaging

4. BOUW MEE

Betrokkenheid van stakeholders



studenten
lesgevers
alumni
werkveld

zijn actief betrokken
bij het onderwijs

nemen deel aan
beleid en evaluatie

5. VERLEG GRENZEN

Internationalisering



internationalisering
heeft een prominente plaats

in het onderwijs
van de UGent

maximale kansen
om

internationale en interculturele
competenties
te verwerven

6. KIES KWALITEIT

Opleidingskwaliteit



kwaliteitszorg
van opleidingen

door gezamenlijke
inspanningen van

opleiding
faculteit
bestuur

STUDEREN AAN DE UGENT

Onderwijs

Studentenaantal

Totaal	48.692
Bachelor:	23.649
Master	14.747
Manama:	1.633
Postgraduaat:	349
Doctoraat:	5.067



Bachelors	6
Masters	10
Manama's	8
Postgraduaten	11
+ nog diverse permanente vormingen	

BIJNA 9000
STUDENTEN



Studeren aan de Ugent Faculteit Geneeskunde en Gezondheidswetenschappen

Faculteit Geneeskunde en Gezondheidswetenschappen

Faculteit Economie en
Bedrijfskunde

Master in het Management en het Beleid
van de Gezondheidszorg

Vakgroep Marketing,
Innovatie en Organisatie

Vakgroep Volksgezondheid
en Eerstelijnszorg

Master in de Verpleegkunde en Vroedkunde

Master in de Gezondheidsbevordering

DE OPLEIDING MASTER IN HET MANAGEMENT EN BELEID IN DE GEZONDHEIDSZORG (MMBGZ)

- Uitgangspunten
- Programma
 - Opbouw
 - Internationalisering
- Praktisch



Master of Science
in het Management en Beleid
van de Gezondheidszorg

WAAROM 'MANAGEMENT EN BELEID' ?

OPERATIONEEL

Versnippering in de zorg kost tijd, geld en levens



BELEID

De bevoegdheden over alle aspecten van gezondheidszorg zijn zo versnipperd tussen de beleidsniveaus dat een coherent beleid onmogelijk is geworden. ©Filip Ysenbaer

[DE TIJD, STEPHANIE DE SMEDT](#)

23 juni 2020 01:02

Op intensieve zorgen in Gent is het momenteel zoeken naar een vrij Covid-19-bed. De ziekenhuizen bevestigen **dat de capaciteit van die afdeling**, als het over coronagevallen gaat, bereikt is. Als er nog veel patiënten bij komen, komt ook de gewone zorg in gevaar.

SOFIE VAN WAEYENBERGHE en JILL DHONDT
29 maart 2021, 20:36, De Morgen

ORGANISATIE



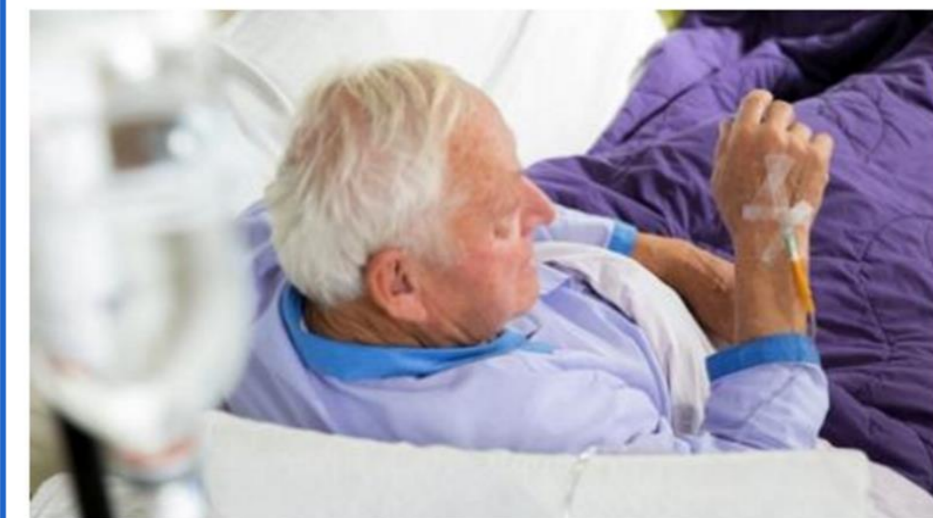
Wilthagen, A. C. J. M. (2012). De eeuw van het netwerk. *Het Financieele Dagblad*, 52-54.

PERSONEEL

'Personeelskrapte is oud zeer, dat nu wordt uitvergroot'

De Standaard
Veerle Beel

Dinsdag 24 november 2020



Is thuishospitalisatie haalbaar in België ?

Persbericht Federaal Kenniscentrum voor de Gezondheidszorg (KCE)

Voor oncologische zorg

—
**Realistisch in praktijk!
Efficiënt?**

Lieselot Cool (PhD)

INNOVATIE

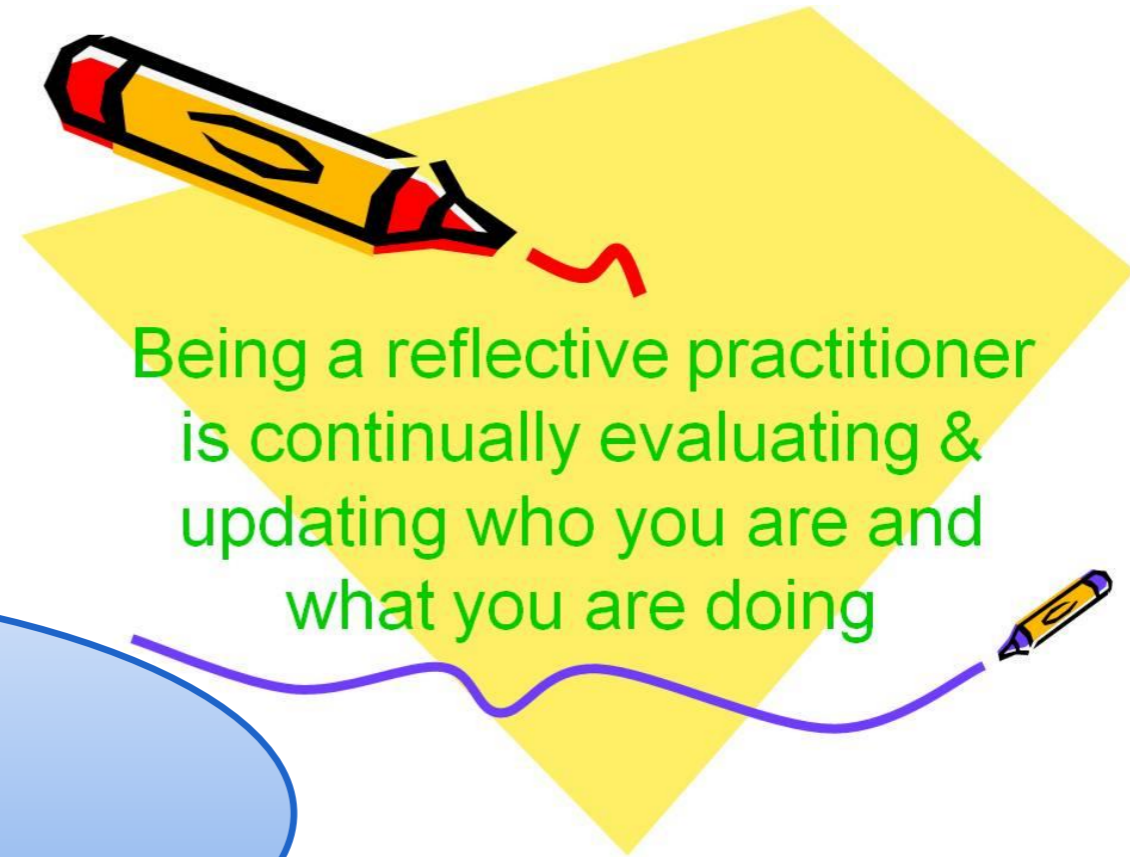
WAAROM 'MANAGEMENT EN BELEID' ?



**FINANCIËEL BELEID en
FINANCIERING**



MISSIE/VISIE MMBGZ



MISSIE/VISIE MMBG7

In de praktijk staan



Kritisch-wetenschappelijk

MANAGEMENT

Reflectieve opleiding

Being a reflective practitioner is continually evaluating & updating who you are and what you are doing



DOELSTELLING OPLEIDING MMBGZ

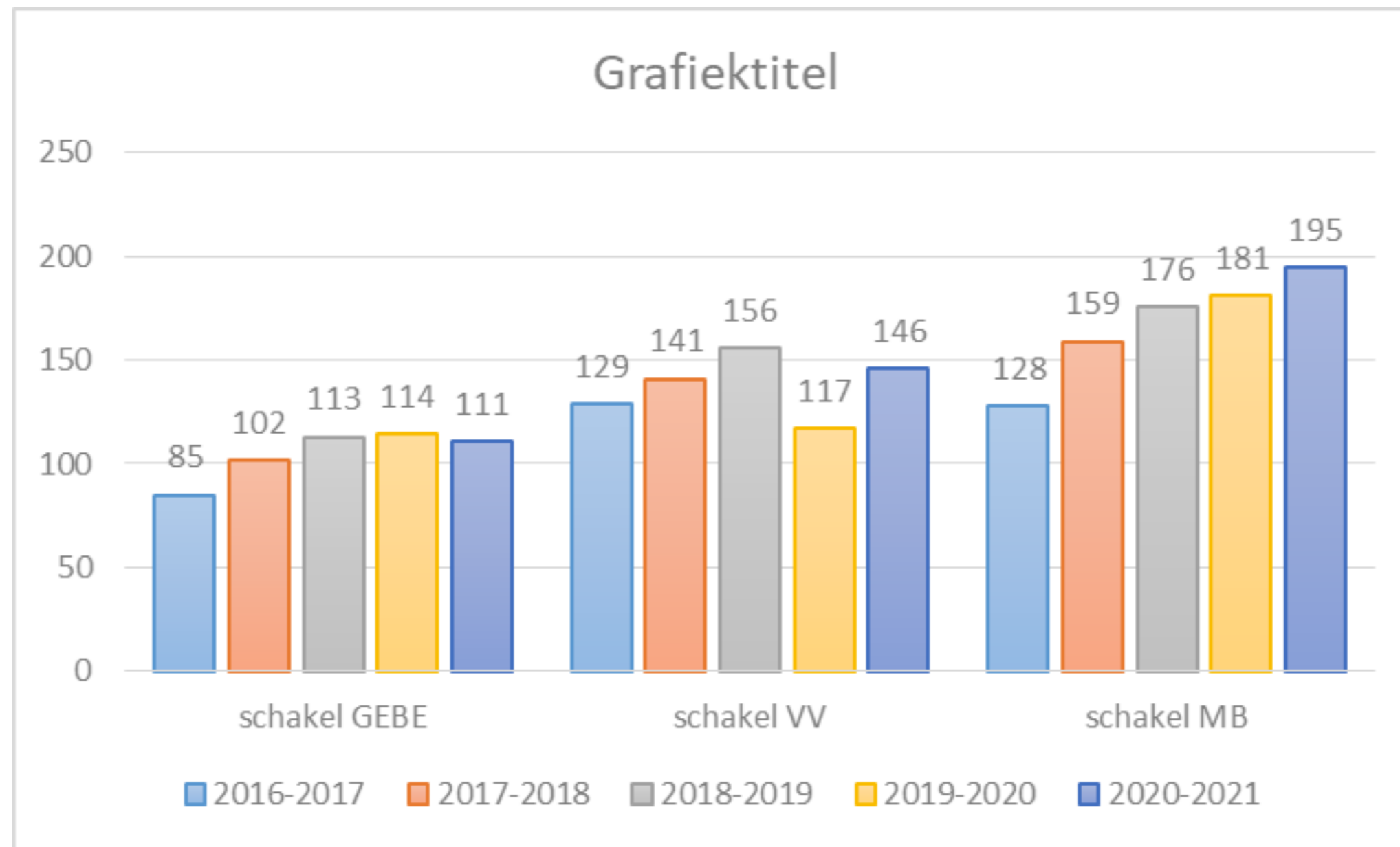
- De klemtoon te leggen op het **management van zorgorganisaties** binnen de context van een bepaald (overheids-)beleid.
- De opleiding vertrekt vanuit **een academisch-wetenschappelijke invalshoek en onderscheidt zich op deze wijze van de vele andere managementopleidingen die meer gericht zijn op het aanleren van praktische vaardigheden.**
- **De brug kunnen leggen tussen wetenschap en praktijk**
- Dit is volledig in lijn met de fundamentele waarden van een **“reflective practitioner”**, waarbij de reflectie gebeurt op basis van wetenschappelijke evidentie.



DOELGROEP OPLEIDING MMBGZ



Aantal inschrijvingen schakeljaar (inclusief GIT)



DOELGROEP OPLEIDING MMBGZ



Wat is je vooropleiding?

Vooropleiding	Aantal	Percentage
Verpleegkunde	18	46,2
Vroedkunde	3	7,7
Logopedie en Audiologie		
Ergotherapie	3	7,7
Podologie	1	2,6
Medische Beeldvorming		
Biomedische laboratoriumtechnologie	2	5,1
Voedings en dieetkunde	1	2,6
Toegepaste psychologie		
Orthopedagogie	1	2,6
Optiek en Optometrie	1	2,6
Andere	9	23,1
TOTAAL	39	100,0

Andere, specificeer:

- Medical management assistant
- Medical management assistant
- Office Management - Healthcare Management
- Office Management - Medical Management Assistant
- Office Management - Medical Management Assistant
- Office Management - Medical Management Assistant
- Office management medical management assistant
- Office Manangement: Health Care Management
- Sociaal werk
- Sociaal Werk

23

DOELGROEP OPLEIDING MMBGZ



Welke richting volgde je in het secundair onderwijs?|

Type onderwijs	Aantal	Percentage
Algemeen secundair onderwijs (ASO)	25	57,1
Kunstsecundair onderwijs (KSO)		
Technisch secundair onderwijs (TSO)	15	42,9
Beroepssecundair onderwijs (BSO)		
Andere:		
TOTAAL	40	100,0

DOELGROEP OPLEIDING MMBGZ



Waarom heb je gekozen om aan de Universiteit Gent te studeren?

Waarom UGent	Helemaal niet akkoord	Eerder niet akkoord	Twijfel	Eerder akkoord	Helemaal akkoord
omwille van de afstand woonplaats-campus	17,5	2,5	5	37,5	37,5
omwille van vrienden en/of familie die aan de Universiteit Gent studeren	35	22,5	10	20	12,5
omwille van de inhoud van het programma van de opleiding			15	37,5	47,5
omwille van de organisatie van het programma van de opleiding	2,5	5	27,5	45	20
Omdat het niveau van de opleiding moeilijk is	22,5	17,5	45	12,5	2,5
Omdat het niveau van de opleiding gemakkelijk is	37,5	22,5	40		
Omwille van de ideologie van de Universiteit Gent	17,5	15	35	27,5	5
Op aanraden van de hogeschool	47,5	20	20	10	2,5
Op aanraden van de werkgever	45	20	17,5	10	7,5
Omwille van de aantrekkelijkheid van de stad Gent	12,5	7,5	50	25	5

DOELGROEP OPLEIDING MMBGZ



Om welke reden ben je aan de universitaire opleiding Management en Beleid in de gezondheidszorg begonnen?



Reden opleiding MB	Helemaal niet akkoord	Eerder niet akkoord	Twijfel	Eerder akkoord	Helemaal akkoord
Omdat dit door mijn huidige functie of werk vereist wordt	72,5	17,5		7,5	2,5
Om later een leidinggevende functie te kunnen opnemen			5	32,5	62,5
Om mijn huidige functie of werk beter te kunnen uitvoeren	30	22,5	15	17,5	15
Om later wetenschappelijk onderzoek te kunnen verrichten	17,5	30	20	25	7,5
Omdat ik liever verder studeer dan nu al in de arbeidsmarkt te stappen	42,5	5	7,5	40	5
Om mijn gezinsleven beter te kunnen verenigen met mijn beroepsleven	53,8	7,7	23,1	7,7	7,7
Om te zoeken naar een job met meer uitdaging	5	5	10	40	40
Omdat de studierichting me interesseert			22,5	55	42,5
Om een masterdiploma te halen	2,6	2,6	23,1	43,6	28,2
Om andere reden *	76,9		7,7	7,7	7,7

DOELGROEP OPLEIDING MMBGZ



- Studenten met verschillende basisdiploma's (bachelors)
- Werkstudenten en pas afgestudeerden !
 - Fulltime en parttime werkstudenten
 - Studenten die tewerkgesteld zijn in WZC, ziekenhuizen, thuiszorgorganisaties, revalidatiecentra, overheid, enz.
 - Werkstudenten krijgen vaak faciliteiten op het werk (bv. Vlaams Opleidingsverlof, flexibele uurroosters)

Wat is jouw werksituatie?

Bevraging schakeljaar 2020-2021

Werksituatie	Aantal	Percentage
Ik werk niet	5	12,5
Ik doe interimwerk		
Ik werk voltijds	7	17,5
Ik werk deeltijds*	11	27,5
Ik doe momenteel een studentenjob	17	42,5
TOTAAL	40	100,0

*indien deeltijds: percentage tewerkstelling

DOELGROEP OPLEIDING MMBGZ: RECHSTREEKSE INSTROOM IN HET MASTERJAAR

Wat is je vooropleiding?



Vooropleiding	Aantal	Percentage
Bachelor Economische wetenschappen	1	14,3
Bachelor toegepaste economische wetenschappen		
Bachelor toegepaste economische wetenschappen: handelsingenieur		
Bachelor sociaal economische wetenschappen		
Master economische wetenschappen		
Master toegepaste economische wetenschappen		
Master toegepaste economische wetenschappen: handelsingenieur	1	14,3
Master sociaal economische wetenschappen		
Master bedrijfseconomie		
Master algemene economie		
Master handelswetenschappen	2	28,3
Master bestuurskunde en publiek management	3	42,8
Andere		
TOTAAL	7	100



WAAR KOMT U TERECHT?



PROGRAMMA

Jobevent MMBGZ

5 maart 2019

18u-18u12	Möbius – Mathieu Dierick, Business Consultant in Healthcare	
18u12-18u24	Zorggroep Heilig Hart - Wino Baeckelandt, Algemeen Directeur	
18u24-18u36	OLV Aalst, Asse, Ninove – Kristien Croeckeaert, Zorgzonenmanager Cardiologie	
18u36-18u48	Onderzoek – Ruben Willems, Doctoraatsstudent	
18u48-19u	Senior Living Group – Marc Vlaeminck, Operational Manager	
19u-19u12	Broeders van Liefde – Raf De Rycke, Voorzitter Raad van Bestuur	
19u12-19u24	AZ Groeninge – Ellen Sintobin, Zorgmanager	
19u24-19u36	Zorgnet-Icuro – Vera De Troyer, Stafmedewerker Kwaliteit	
19u36-19u48	Wit-Gele Kruis West-Vlaanderen – Katalien Dendooven, Algemeen Directeur	
19u48-20u	UZ Gent – Rik Verhaeghe, Departementshoofd Verpleging	
20u-20u12	Talent in Motion Healthcare – Mona Hulsmans, Zaakvoerster	
20u12	AFSLUITEN – START RECEPTIE	

WAAR KOMT U TERECHT?

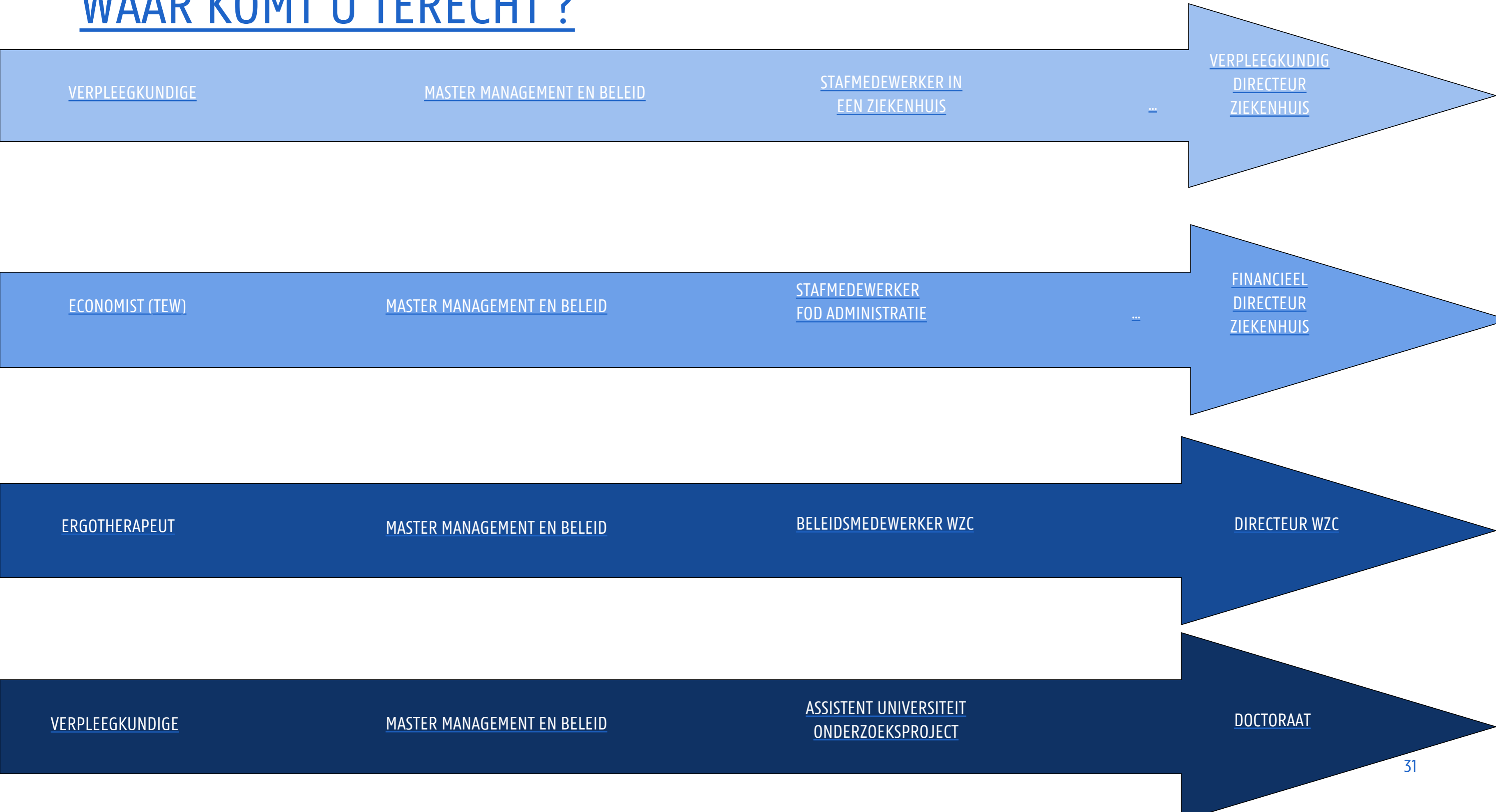
DEELNEMENDE ORGANISATIES



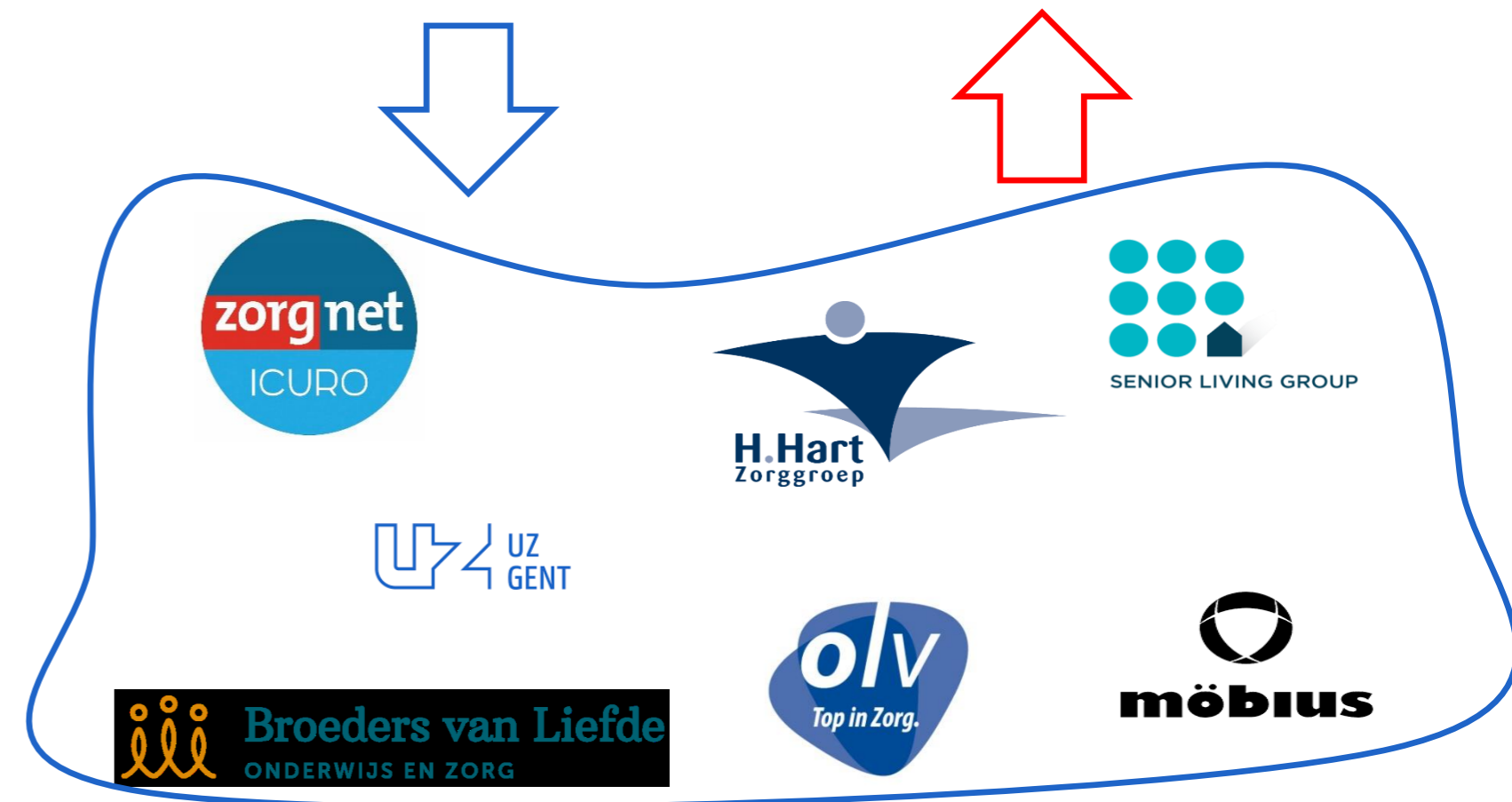
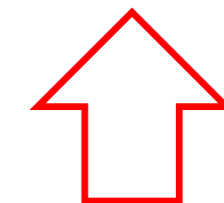
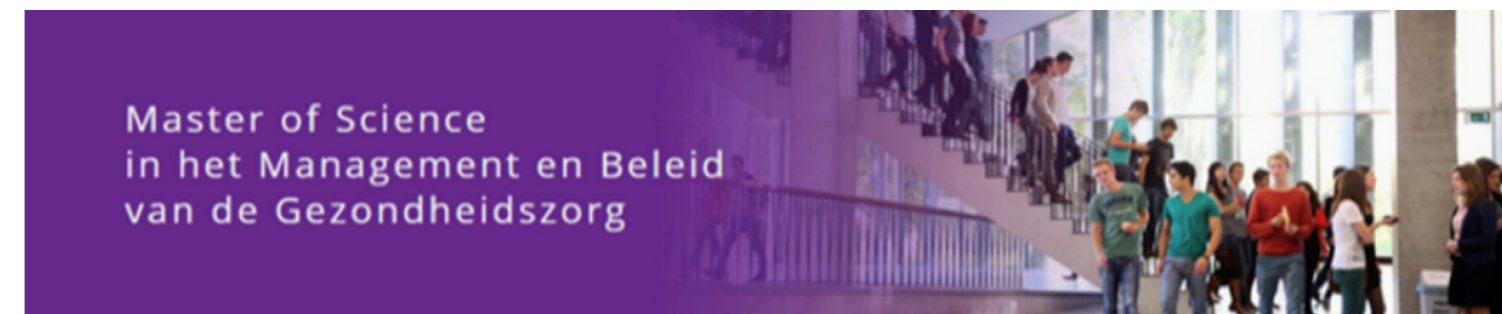
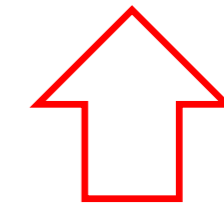
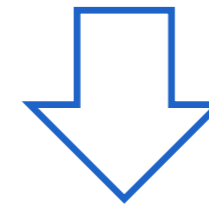
1	AZ Delta	Nele Vanhecke Brecht Verbrugghe	HR-partner Zorgmanager
2	Broeders van Liefde ZORG	Stefan Van Sevecotte Hannes Decraene	Sectorverantwoordelijke verzorgingsinstellingen - Bestuurder Algemeen Directeur at P.C. Dr. Guislain
3	Broeders van Liefde WELZIJN	Marit Coels Nicolas Vandeweerd	Adjunct-sectorverantwoordelijke Sectorverantwoordelijke welzijn en buitengewoon onderwijs - Bestuurder
4	Heilig Hart	Dave Dewachtere Wino Baeckelandt	Corporate Directeur Organisatie & Beleid Corporate Algemeen Directeur
5	HICT	Henk Vansteenkiste	Operationeel directeur
6	i-mens	Eveline Vanmassenhove	HR Manager werving & selectie
7	Senior Living Group	Marc Vlaeminck Celine Claes	Operational Manager HR-recruiter
8	Stad Gent	Els Baeyens Gerda Pauwels Abigail Van den Broecke	Arbeidspsycholoog Zorgcoach Arbeidspsycholoog
9	UGent - Onderzoek	Ruben Willems	Doctoraatsstudent
10	UZ Gent	Ann-Sofie Demuyck	Selectieadviseur
11	Zorgnet -Icuro	Vera De Troyer	Stafmedewerker Kwaliteit

4

WAAR KOMT U TERECHT ?



VOELING MET HET WERKVELD: DE RESONANTIERAAD



VOELING MET HET WERKVELD: DE RESONANTIERAAD

- **Samengesteld** uit algemeen directeurs of leden van het directiecomité van zorgorganisaties uit verschillende zorgsectoren, koepelorganisaties, de federale en Vlaamse overheid en consultancy bedrijven, ... (**potentiële werkgevers**)
- De resonantieraad wordt geconsulteerd voor volgende **thema's**:
 - Doelgroep voor de opleiding (instroom)
 - Eindniveau van de opleiding
 - Programma (opleidingsonderdelen)
 - Benchmarking
 - Internationalisatie,
 - ...



DE OPLEIDING MASTER IN HET MANAGEMENT EN BELEID IN DE GEZONDHEIDSZORG (MMBGZ)

- Uitgangspunten
- Programma
 - Opbouw
 - Internationalisering
- Praktisch

OPBOUW OPLEIDING

■ Schakeljaar:

- Studenten vertrouwd maken met denken/redeneren op academisch niveau
- Competentieontwikkeling m.b.t. basiswetenschappen

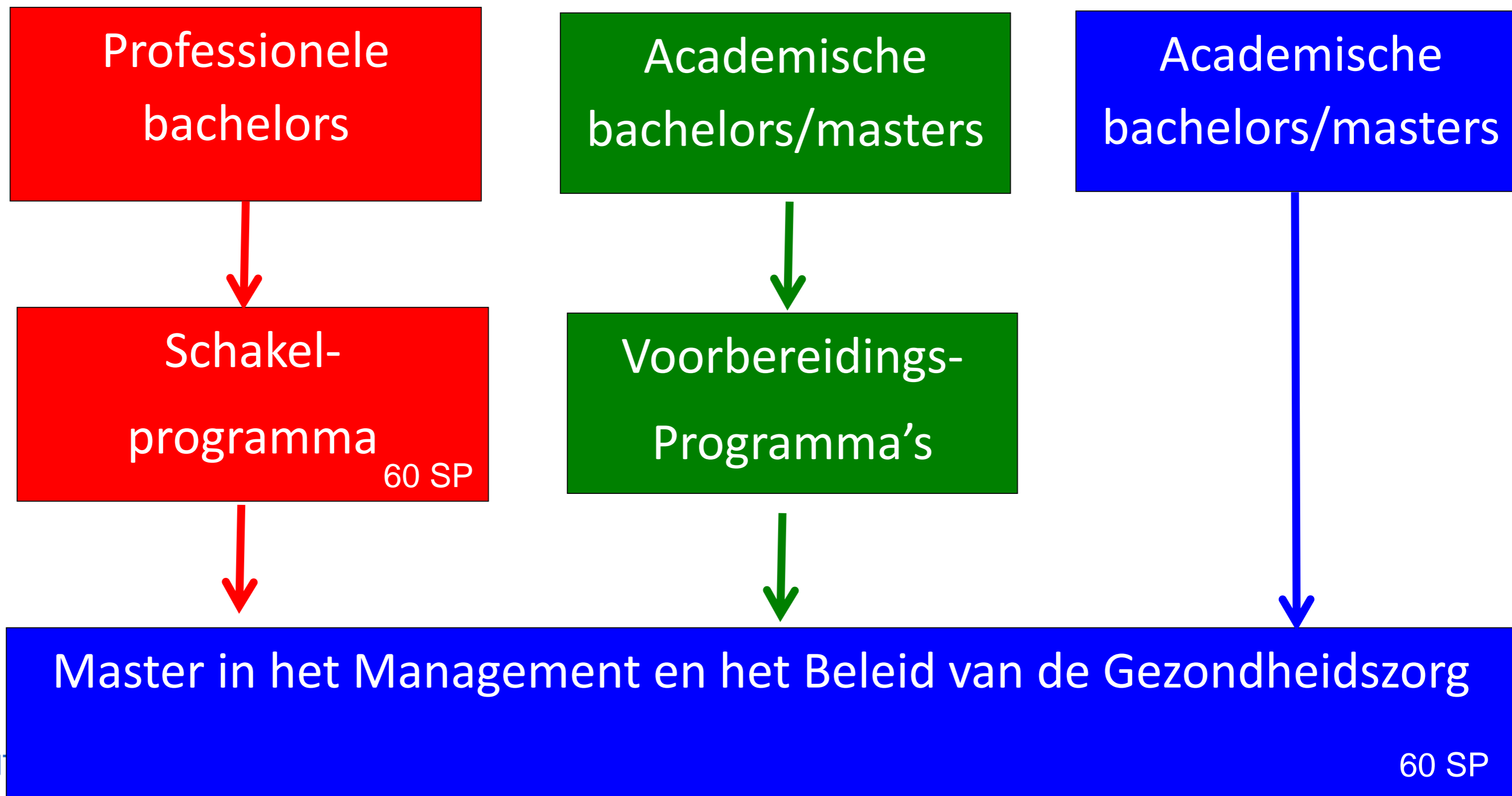
■ Masterjaar:

- Inzetten van academische competenties in verschillende management en beleidsdomeinen

OPBOUW OPLEIDING

- Opgebouwd rond 3 rollen:
 1. Wetenschapper
 2. Manager
 3. Professional
- Heldere samenhang tussen opleidingsonderdelen
- Adequaar beleid m.b.t. volgtijdelijkheden
- Keuzevakken

OPBOUW OPLEIDING



PROGRAMMA SCHAKELJAAR

Rol	Opleidingsonderdeel	STP	SEM
Wetenschapper (21 SP)	Statistiek voor de gezondheidswetenschappen: theorie	4	1
	Statistiek voor de gezondheidswetenschappen: data-analyse	4	2
	Methodologie: kwantitatief onderzoek voor de gezondheidswetenschappen	5	1
	Kwalitatief onderzoek in de managementwetenschappen	4	2
	Onderzoeksvaardigheden in het management en beleid van de gezondheidszorg	4	2



PROGRAMMA SCHAKELJAAR

Rol	Opleidingsonderdeel	STP	SEM
Manager (39 SP)	Non-profit accounting	6	1
	Beginselen van economie	6	1
	Algemeen beheer en organisatie	5	2
	Arbeidsrecht voor zorgorganisaties	6	2
	Juridische, financiële en organisatorische aspecten van de gezondheidszorg	3	2
	Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen	3	2
	Samenleving en gezondheid	7	1



PROGRAMMA SCHAKELJAAR

Rol	Opleidingsonderdeel	STP	SEM
Keuzevak (3)	Met goedkeuring van de faculteit: vak uit opleidingsprogramma's uit UGent, studenten kiezen een vak met een ethische inslag (keuzevakkenlijst via Ufora, deze vakken worden onmiddellijk goedgekeurd)	3	1 of 2

PROGRAMMA SCHAKELJAAR

Opleidingsonderdeel	semester	MT2	totaal contacturen	studiepunten
Statistiek voor de gezondheidswetenschappen: theorie	1	1	30	4
Statistiek voor de gezondheidswetenschappen: data-analyse	2	1	30	4
Methodologie: kwantitatief onderzoek voor de gezondheidswetenschappen	1	1	30	5
Kwalitatief onderzoek in de managementwetenschappen	2	2	30	4
Non-profit accounting	1	2	45	6
Beginnelen van economie		1	30	6
Algemeen beheer en organisatie	2	1	30	5
Arbeidsrecht voor zorgorganisaties	1	2	30	6
Onderzoeksvaardigheden in het management en beleid van de gezondheidszorg	2	2	25	4
Juridische, financiële en organisatorische aspecten van de gezondheidszorg	2	1	30	3
Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen	2	2	30	3
Samenleving en gezondheid	2	2	45	7
Met goedkeuring van de faculteit: vak uit opleidingsprogramma's uit UGent, studenten kiezen een vak met een ethische inslag (keuzevakkenlijst via Ufora, deze vakken worden onmiddellijk goedgekeurd)	J	2		3
Totaal SP				60

VOORSTELLING AANWEZIGE LESGEVERS

- Prof. Melissa De Regge:
 - Kwalitatief onderzoek in de managementwetenschappen (Schakel/VBP)
- Prof. Paul Gemmel:
 - Algemeen beheer en organisatie (Schakel/VBP)

PROGRAMMA MASTERJAAR

Rol	Opleidingsonderdeel	STP	SEM
Wetenschapper (15 SP)	Masterproef	15	J



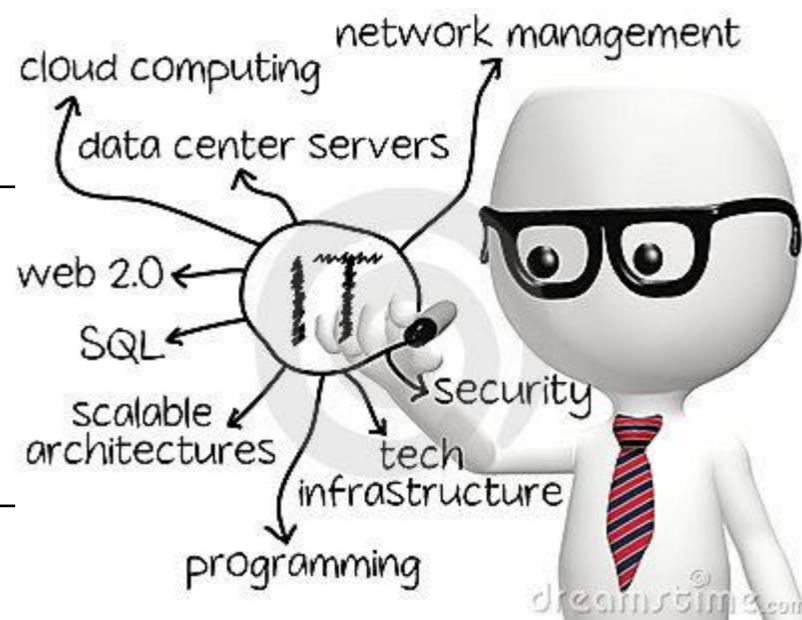
PROGRAMMA MASTERJAAR

Rol	Opleidingsonderdeel	STP	SEM
Manager (39 SP)	Gezondheidseconomie	5	1
	Human Resources Management	5	2
	Dienstenmanagement voor zorgorganisaties/ Service Management in Health Institutions	6	1



PROGRAMMA MASTERJAAR

Rol	Opleidingsonderdeel	STP	SEM
<i>Manager (39 SP)</i>	Financieel beheer	4	1
	Beheer van informatiesystemen/ Management of Information Systems	4	1
	Ondernemerschap	4	2
	Patiëntenbeleid	4	2
	Wetgeving en financiering van zorgvoorzieningen	4	2
	Veranderingsmanagement in de gezondheidszorg	3	2



PROGRAMMA MASTERJAAR

Rol	Opleidingsonderdeel	STP	SEM
Keuzevak (6)	Met goedkeuring van de faculteit: vakken uit opleidingsprogramma's uit UGent (keuzevakkenlijst via Ufora, deze vakken worden onmiddellijk goedgekeurd)	6	1 of 2

PROGRAMMA MASTERJAAR

Opleidingsonderdeel	semester	MT2	totaal contacturen	studiepunten
Gezondheidseconomie	1	1	30	5
Human Resources Management	2	2	45	5
Dienstenmanagement voor zorgorganisaties	1	1	45	6
Financieel beheer	1	1	30	4
Beheer van informatiesystemen	1	2	20	4
Ondernemerschap	2	2	45	4
Patiëntenbeleid	2	1	30	4
Wetgevingen financiering voor zorgvoorzieningen	2	1	30	4
Veranderingsmanagement in de gezondheidszorg	2	2	30	3
Masterproef	J	2	60	15
Met goedkeuring van de faculteit: vakken uit opleidingsprogramma's uit UGent (keuzevakkenlijst via Ufora, deze vakken worden onmiddellijk goedgekeurd)	J	1		6
Totaal SP				60

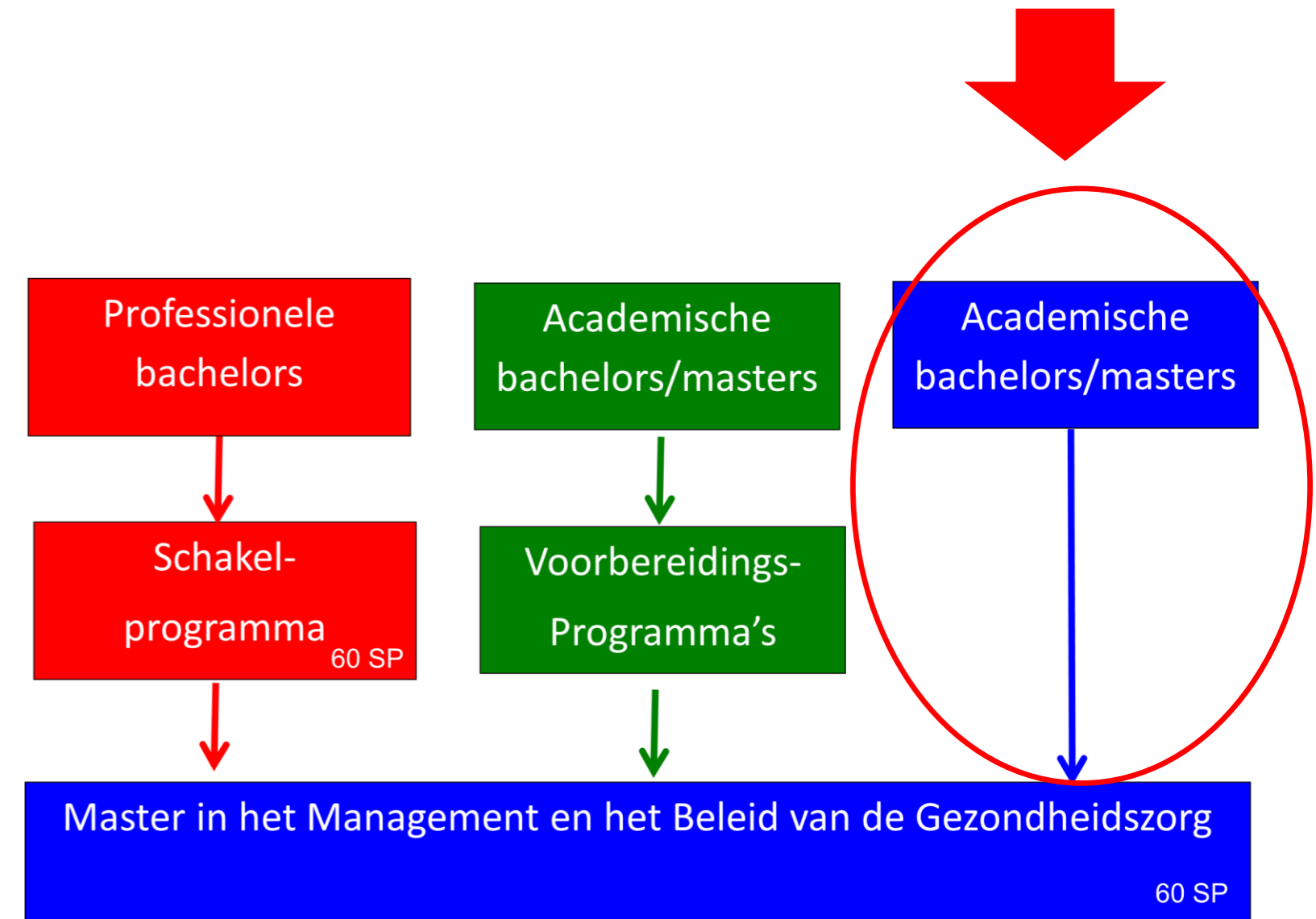
VOORSTELLING AANWEZIGE LESGEVERS

- Prof. Petra Andries:
 - Ondernemerschap (Master)
- Prof. Paul Gemmel:
 - Dienstenmanagement voor zorgorganisaties (Master)

TOELATINGSVOORWAARDEN

Via rechtstreekse instroom:

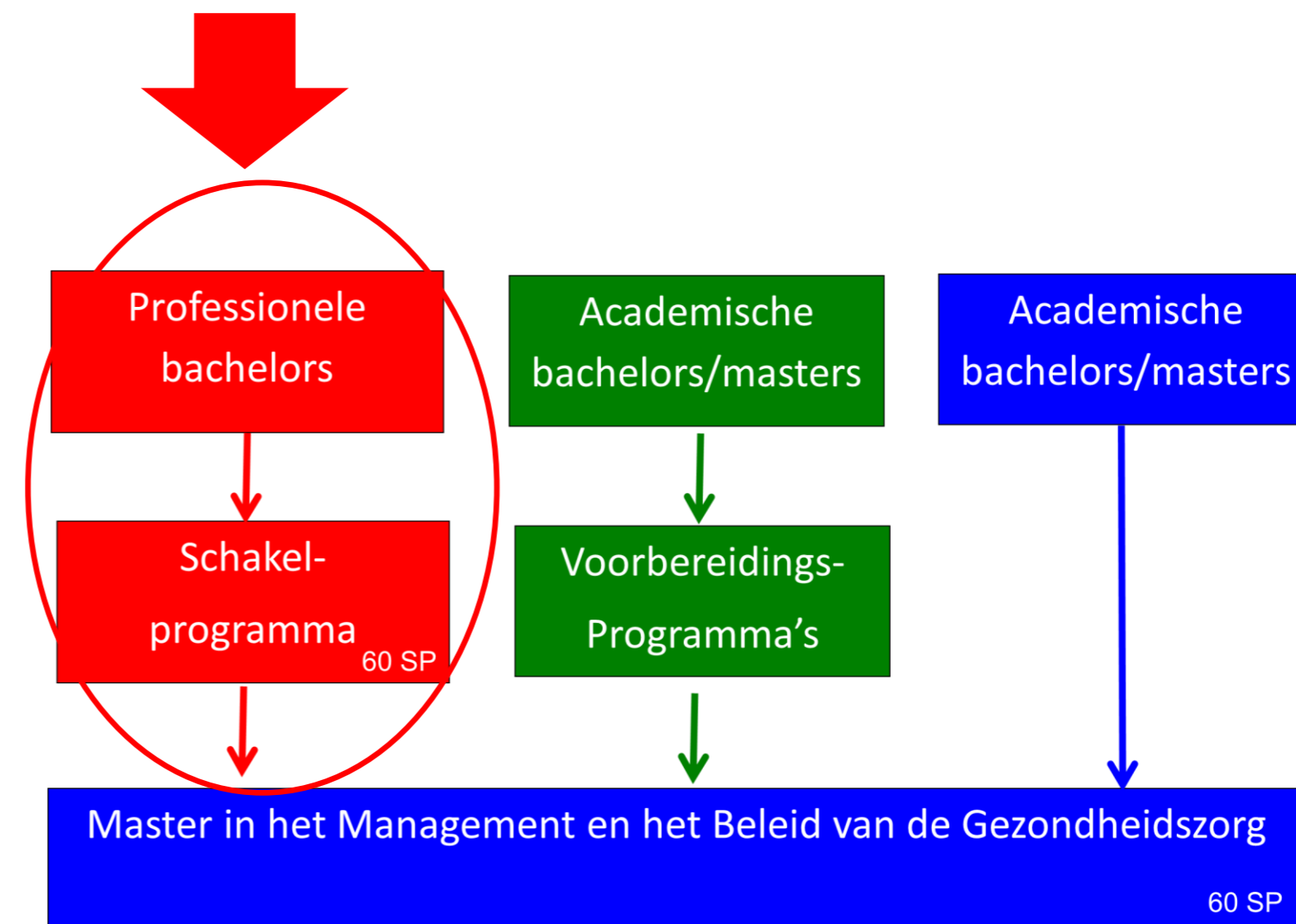
- Bachelor in de bestuurskunde en het publiek management
- Bachelor in de economische wetenschappen
- Bachelor in de handelswetenschappen
- Bachelor in de sociaal-economische wetenschappen
- Bachelor in de toegepaste economische wetenschappen
- Bachelor in de toegepaste economische wetenschappen: handelsingenieur
- Master in de algemene economie
- Master in de bedrijfseconomie
- Master in de bestuurskunde en het publiek management
- Master in de economische wetenschappen
- Master in de handelswetenschappen
- Master in de organisatie en het management
- Master in de sociaal-economische wetenschappen
- Master in de toegepaste economische wetenschappen
- Master in de toegepaste economische wetenschappen: handelsingenieur
- Master of Business Economics
- Master of Business Engineering



TOELATINGSVOORWAARDEN

Via schakelprogramma van 60 studiepunten:

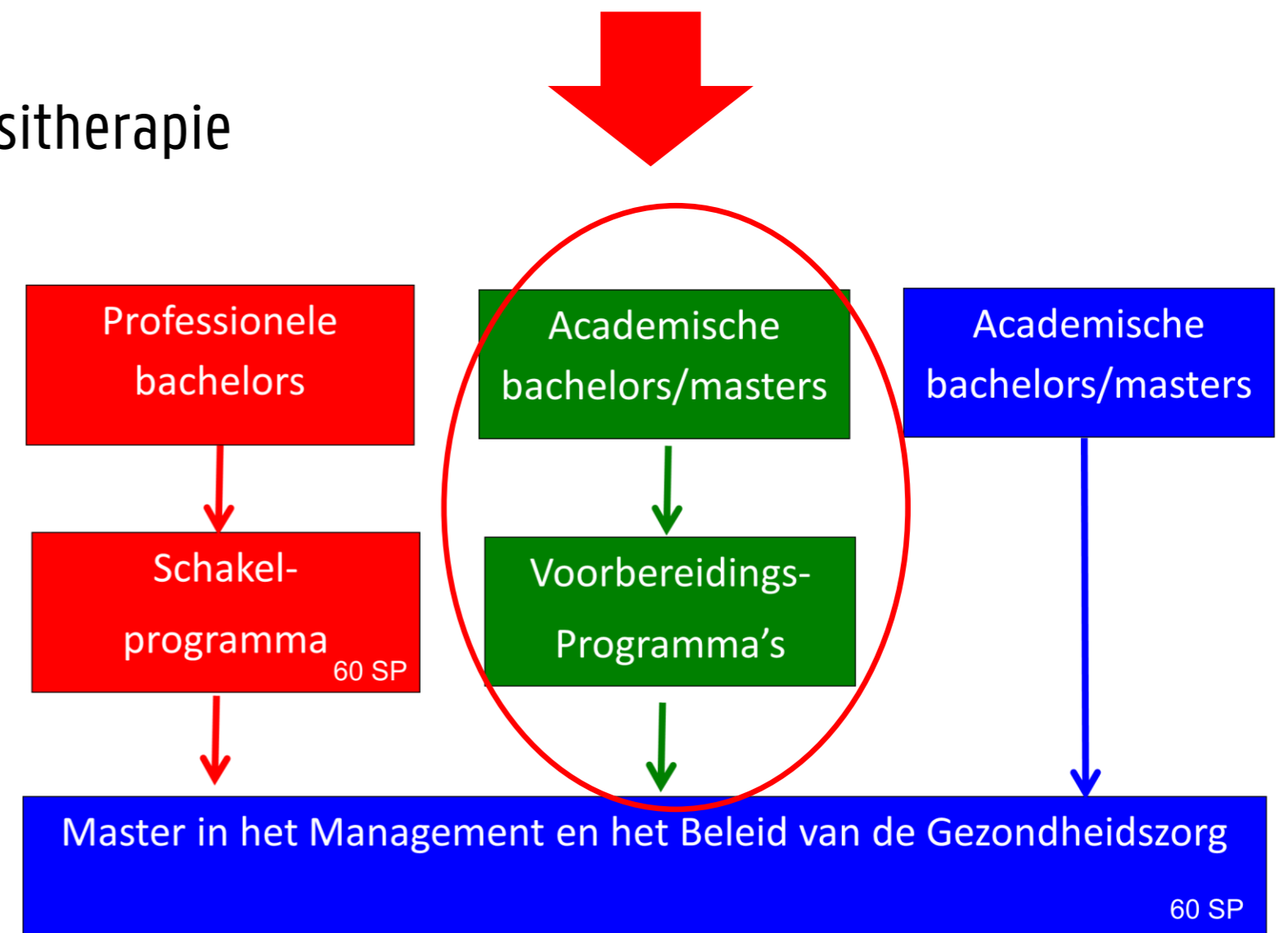
<https://studiekiezer.ugent.be/master-of-science-in-het-management-en-het-beleid-van-de-gezondheidszorg/toelatingsvoorwaarden>



TOELATINGSVOORWAARDEN

Via voorbereidingsprogramma van 30 studiepunten:

- Bachelor en master Geneeskunde
- Bachelor en master Tandheelkunde
- Bachelor en master Logopedische en Audiologische Wetenschappen
- Bachelor en master L.O. en Bewegingswetenschappen
- Bachelor en master Revalidatiewetenschappen en Kinesitherapie
- Bachelor en master Psychologische Wetenschappen
- Bachelor en master Pedagogische Wetenschappen
- Master Sociaal Werk



TOELATINGSVOORWAARDEN

Inhoud voorbereidingsprogramma van 30 studiepunten:

- Non-profit accounting – 6 SP
- Algemeen beheer en organisatie – 5 SP
- Beginselen van economie – 6 SP
- Kwalitatief onderzoek in de managementwetenschappen – 4 SP
- Juridische, financiële en organisatorische aspecten van de gezondheidszorg – 3 SP
- Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen – 3 SP
- Met goedkeuring van de faculteit: vak uit opleidingsprogramma's uit UGent, studenten kiezen een vak met een ethische inslag (keuzevakkenlijst via Ufora, deze vakken worden onmiddellijk goedgekeurd) – 3 SP

TOELATINGSVOORWAARDEN

Via voorbereidingsprogramma van 37 studiepunten:

- Bachelor en master Farmaceutische Wetenschappen
- Bachelor en master Biomedische Wetenschappen/ Master Biomedical Sciences
- Bachelor en master Criminologische Wetenschappen
- Bachelor en master Politieke en Sociale Wetenschappen – Communicatiewetenschappen, Politieke Wetenschappen en Sociologie
- Master Ingenieurwetenschappen: biomedische ingenieurstechnieken

TOELATINGSVOORWAARDEN

Inhoud voorbereidingsprogramma van 37 studiepunten:

- Non-profit accounting - 6 SP
- Algemeen beheer en organisatie – 5 SP
- Beginselen van economie – 6 SP
- Samenleving en gezondheid – 7 SP
- Kwalitatief onderzoek in de managementwetenschappen – 4 SP
- Juridische, financiële en organisatorische aspecten van de gezondheidszorg – 3 SP
- Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen – 3 SP
- Met goedkeuring van de faculteit: vak uit opleidingsprogramma's uit UGent, studenten kiezen een vak met een ethische inslag (keuzevakkenlijst via Ufora, deze vakken worden onmiddellijk goedgekeurd) – 3 SP

TOELATINGSVOORWAARDEN

Via voorbereidingsprogramma van 44 studiepunten:

- Bachelor en master Rechten

Inhoud voorbereidingsprogramma van 44 studiepunten:

- Non-profit accounting – 6 SP
- Algemeen beheer en organisatie – 5 SP
- Samenleving en gezondheid – 7SP
- Statistiek voor de gezondheidswetenschappen: theorie – 4 SP
- Statistiek voor de gezondheidswetenschappen: data-analyse – 4 SP
- Methodologie: kwantitatief onderzoek voor de gezondheidswetenschappen – 5 SP
- Kwalitatief onderzoek in de managementwetenschappen – 4 SP
- Juridische, financiële en organisatorische aspecten van de gezondheidszorg – 3 SP
- Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen – 3 SP
- Met goedkeuring van de faculteit: vak uit opleidingsprogramma's uit UGent, studenten kiezen een vak met een ethische inslag (keuzevakkenlijst via Ufora, deze vakken worden onmiddellijk goedgekeurd) – 3 SP

TOELATINGSVOORWAARDEN

Via voorbereidingsprogramma van 24 studiepunten:

- Master in de Ergotherapeutische Wetenschap

Inhoud voorbereidingsprogramma van 24 studiepunten:

- Algemeen beheer en organisatie – 5 SP
- Beginselen van economie – 6 SP
- Kwalitatief onderzoek in de managementwetenschappen – 4 SP
- Juridische, financiële en organisatorische aspecten van de gezondheidszorg – 3 SP
- Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen – 3 SP
- Met goedkeuring van de faculteit: vak uit opleidingsprogramma's uit UGent, studenten kiezen een vak met een ethische inslag (keuzevakkenlijst via Ufora, deze vakken worden onmiddellijk goedgekeurd) – 3 SP

TOELATINGSVOORWAARDEN

Via voorbereidingsprogramma van 22 studiepunten:

- Master in de Verpleegkunde en de Vroedkunde

Inhoud voorbereidingsprogramma van 22 studiepunten:

- Kwalitatief onderzoek in de managementwetenschappen – 4 SP
- Non-profit accounting – 6 SP
- Beginselen van economie – 6 SP
- Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen – 3 SP
- Met goedkeuring van de faculteit: vak uit opleidingsprogramma's uit UGent, studenten kiezen een vak met een ethische inslag (keuzevakkenlijst via Ufora, deze vakken worden onmiddellijk goedgekeurd) – 3 SP

TOELATINGSVOORWAARDEN

Via voorbereidingsprogramma van 30 studiepunten:

- Master in de Gezondheidsbevordering

Inhoud voorbereidingsprogramma van 30 studiepunten:

- Kwalitatief onderzoek in de managementwetenschappen – 4 SP
- Juridische, financiële en organisatorische aspecten van de gezondheidszorg – 3 SP
- Non-profit accounting – 6 SP
- Beginselen van economie – 6 SP
- Algemeen beheer en organisatie – 5 SP
- Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen – 3 SP
- Met goedkeuring van de faculteit: vak uit opleidingsprogramma's uit UGent, studenten kiezen een vak met een ethische inslag (keuzevakkenlijst via Ufora, deze vakken worden onmiddellijk goedgekeurd) – 3 SP

INTERNATIONALISERING

- Internationalisation@Home
 - Voor alle studenten

- Erasmus
 - Optioneel

INTERNATIONALISERING

Internationalisation@home

- Integratie van internationalisering in opleidingsonderdelen:
 - Recente internationale wetenschappelijke bevindingen
 - Engelstalig leermateriaal en wetenschappelijke artikels
 - Mogelijkheid tot Engelstalige keuzevakken
- Internationale gastdocenten
 - Binnen vakken opleiding
 - Facultair: 'Interdisciplinary international course in medicine and health sciences'
- Specifieke maatregelen:
 - Masterproefonderzoek in een internationale context
 - Mogelijkheid masterproef in het Engels te schrijven en te verdedigen
 - Aansporen tot deelname aan (inter)nationale symposia (financiering mogelijk)

INTERNATIONALISERING

Erasmus:

- 1e semester masterjaar
- Universita Cattolica del Sacro Cuore (Rome)
 - Quality and operations management
 - Management and innovation in health & social services
 - Healthcare and insurance in comparative systems
 - International law and health



INTERNATIONALISERING

Erasmus:

- 1e semester masterjaar
- Rijksuniversiteit Groningen
 - Health Economics and Policy
 - Service Operations
 - IT-governance
 - Healthcare purchasing and supply chains
 - Innovation in Healthcare Organizations – keuzevak (geldt als 1 keuzevak want 5 SP), student kan ook alle keuzevakken in Gent opnemen



DE OPLEIDING MB

- Uitgangspunten
- Programma
 - Opbouw
 - Internationalisering
- Praktisch

ORGANISATIE

Wanneer

- Introductiemoment: donderdag 23 september 2021 → [inschrijven](#)
- Start: maandag 27 september 2021
- 1^o semester:
 - Lessen: maandag 27 september 2021 tem vrijdag 24 december 2021
 - Examenperiode: maandag 10 januari 2022 tem zaterdag 5 februari 2022
- 2^o semester:
 - Lessen: maandag 14 februari 2022 tem zaterdag 28 mei 2022
 - Examenperiode: maandag 30 mei 2022 tem zaterdag 9 juli 2022

Academische kalender

ORGANISATIE

Introductiemoment 23 september 2021

ON-CAMPUS!

16u30	Algemene info over de opleiding
17u15	Praktische info
17u30	Info studietrajecten
17u50	Voorstelling alumniwerking
18u00	Info door studentenvertegenwoordigers

LESROOSTER SCHAKELJAAR

1^e semester

Maandag	Van 8u30 tot 19u00
Donderdag	Van 13u00 tot 20u00

Zoveel mogelijk opname van
lessen

2^e semester

Maandag	Van 13u00 tot 19u00
Dinsdag	Van 16u00 tot 21u00
Woensdag	Van 16u00 tot 21u00
Donderdag	Van 8u30 tot 11u30
Keuzevak	

LESROOSTER MASTERJAAR

1^e semester

Dinsdag	Van 8u30 tot 19u00
Donderdag	Van 18u00 tot 20u00
Ev. keuzevak	

Zoveel mogelijk livestreaming of opname van lessen

2^e semester: rekening houden met data oefening LISA chronische zorg

Dinsdag	Van 8u30 tot 17u30
Woensdag	Van 16u00 tot 18u00
Donderdag	Van 13u00 tot 16u00
Ev. keuzevak	

Opgelet! Keuzevak dient ook nog toegevoegd te worden!

EXTRA LESMOMENTEN

Interdisciplinaire oefening LISA chronische zorg (masterjaar: binnen het vak ‘Veranderingsmanagement in de gezondheidszorg’): **verplichte aanwezigheid!**

- Dinsdag 15-02-2022 (19u-21u)
- Maandag 07-03-2022 (8u30-12u30)
- Dinsdag 08-03-2022 (8u30-18u30)

STUDIEBELASTING: WERKEN EN STUDEREN

- Belastend! Fulltime opleiding
- Aangepast lesrooster
- Werkvormen
- Verrijkend : Wisselwerking tussen praktijkervaring en kennis uit colleges
- Info: <https://www.ugent.be/student/nl/administratie/flexibel-studeren/werken-studeren>

60 studiepunten per jaar

25 à 30 studiebelastingsuren per studiepoint

1500-1800 uur per jaar

39-47 weken van 38 uur / jaar

Deeltijdse trajecten 39-47 weken van 19 uur/jaar

Voltijds studeren

diplomacontract via voltijds modeltraject

- 60 SP in 1 jaar opnemen = voltijds modeltraject

Is je werksituatie veranderd omwille van de opleiding?

Werksituatie gewijzigd	Aantal	Percentage
Ja	11	28,9
Neen	27	71,1
Totaal	38	100,0

Indien ja, hoe

Momenteel neem ik vanaf 21-09-2020 parttime loopbaanonderbreking vandaar percentage 50% werk. Normaal gezien werk ik fulltime 75% ipv 100%

ik werkte voltijds, vanaf 1/10/2020 80% om te kunnen studeren

Nu ik deeltijds studeer ga ik ook studentenjob doen

Van fulltime naar 60.

Van voltijds naar 80%

Ervoor werkte ik voltijds

Ik ben van 100% naar 80% gegaan en als de opleiding het vereist verminder ik tot 60%

Flexibele uren op dagen van de opleiding.

van voltijds naar deeltijds gaan werken

voltijds contract - 1/5e opleidingsverlof aangevraagd waardoor nu 80% werkzaam.

Bevraging schakeljaar 2020-2021

Studies spreiden

Diplomacontract via deeltijds modeltraject (vast traject)

- Schakeljaar:
 - 30 SP in jaar 1 van schakel (zie kolom MT2)
 - 30 SP in jaar 2 van schakel (zie kolom MT2, keuzevak meegerekend)

- Masterjaar:
 - 29 SP in jaar 1 van master (zie kolom MT2, keuzevakken meegerekend)
 - 31 SP in jaar 2 van master (zie kolom MT2)

Studies spreiden

Er kan afgeweken worden van een voltijds of deeltijds modeltraject:

Diplomacontract via geïndividualiseerd traject (GIT)

- Traject op maat
- Meer info:
<http://www.ugent.be/ge/nl/onderwijs/monitoraat/trajectbegeleiding/overzicht.htm>
- Vragen of wens je begeleiding? Neem contact op met de trajectbegeleider, Evelien Van Waes/Lynn Opdebeeck via traject.ge@ugent.be of op het nummer 09 332 53 69

ONDERWIJSVORMEN

Online (livestreaming en opname) en on-campus (opname)

- Hoorcolleges
- Gastcolleges
- Oefeningen
- Groepsoefeningen
- Individuele en groepspapers
- ...
- Gebruik van het elektronisch leerplatform Ufora



LESMATERIAAL

- Boeken
- Syllabus
- Artikels...

Lijst van verplichte handboeken zal beschikbaar zijn bij de start van het academiejaar

Te gebruiken lesmateriaal is per vak te raadplegen [via de studiekiezer](#)



EXAMENVORMEN

Gericht op inzicht en toepassing:

- schriftelijk (online) examen (MC, open vragen, open boek, oefeningen)
- mondeling (online) examen/presentaties
- papers (groepspapers, individuele papers)
- opdrachten
- persoonlijk werk

Per semester

- afgewerkte gehelen
- resultaten worden bekend gemaakt
- deliberatie op het einde van het jaar



LOCATIE

Locatie lessen?

- Campus UZ (grootste deel lessen)
- Campus De Sterre (Krijgslaan 281)

Voor plattegrond van campussen: <https://www.ugent.be/nl/univgent/contact-adressen/campussen-gent>

LOCATIE

Bereikbaarheid UZ

<http://www.uzgent.be/nl/overuz/Bereikbaarheid>

LEGENDE AUDITORIA & LESLOKALEN

- | | | | |
|----|--------------|----|---------------|
| 42 | Auditorium A | 6 | Auditorium F |
| 42 | Auditorium B | 6 | Auditorium G |
| 48 | Auditorium C | 22 | Auditorium H |
| 48 | Auditorium D | 16 | Auditorium I |
| 32 | Auditorium E | 42 | Leslokalen K3 |
| | | 46 | Leslokalen B3 |



INSCHRIJVEN

Info over start inschrijvingen, studiegeld...

- <https://www.ugent.be/student/nl/administratie>
- [Vorbereidingsprogramma](#)
- [Schakelprogramma](#)
- [Masterprogramma](#)

Inschrijvingsprocedure: <https://www.ugent.be/student/nl/administratie/inschrijven>

Stap 1: online inschrijvingsaanvraag

Stap 2: definitieve inschrijving: tussen 9 aug en 24 sept 2021: online finaliseren van inschrijving

Bij inschrijving melden welk soort traject!

- Voltijds modeltraject
- Deeltijds modeltraject
- Geïndividualiseerd traject

INSCHRIJVINGSGELD

Niet-beursstudent:

- Vast bedrag: € 247,90 (bij elke inschrijving te betalen)
- Aantal opgenomen studiepunten x € 11,90
- Totaal voor 60 studiepunten: € 961,90 (voltijds traject)
- Totaal voor 30 studiepunten: € 604,90 (deeltijds traject)

Meer info zie:

<https://www.ugent.be/student/nl/administratie/studiegeld/studiegeldbaschavoor20212022.htm>

VOORBEREIDEN OP OPLEIDING?

Academisch Nederlands voor toekomstige studenten

- Later meer info

Intermediate academic English

- 45 uur tijdens juli/augustus

→ Meer info zie: <https://www.ugent.be/lw/uct/nl/cursussen/overzicht.htm>

Online vakantiecursus wiskunde 'Maths for stats'

<https://www.ugent.be/ge/nl/voor-studenten/monitoraat/studiebegeleiding/zelftest/online-vakantiecursus-wiskunde.htm>

NIEUW: VLAAMS OPLEIDINGSVERLOF (=VOV) (VROEGER: EDUCATIEF VERLOF)

■ Wat moet je doen?

- Controleer of je voldoet aan de voorwaarden voor VOV.
- Vraagt VOV aan bij je werkgever door hem het 'Attest van inschrijving' te bezorgen ten laatste op 31 oktober van het lopende schooljaar of binnen 15 dagen na inschrijving of na verandering van werkgever.
 - Je kan dit attest downloaden in Oasis: juiste academiejaar selecteren, ga naar 'attesten' en selecteer daar 'inschrijvingsbewijs met opleiding', wij sturen dit niet meer op.
- Vraag ten laatste 3 maanden na de start van de opleiding de terugbetaling van VOV aan bij de Vlaamse overheid via het WSE-loket.
- Volg de opleiding nauwgezet. Als de opleiding een eindbeoordeling voorziet, is de werknemer verplicht hieraan deel te nemen

■ Info?

- <https://www.vlaanderen.be/vlaams-opleidingsverlof-vov>
- <https://www.vlaanderen.be/als-werknemer-vlaams-opleidingsverlof-opnemen/vlaams-opleidingsverlof-vov-aanvragen-en-inplannen>
- <https://www.vlaanderen.be/als-werknemer-vlaams-opleidingsverlof-opnemen/vlaams-opleidingsverlof-aanvragen-wie-doet-wat>

SOCIALE VOORZIENINGEN

Info over:

- Studiekosten
- Financiële steun
- Studentenstatuut
- Contact sociale dienst

Meer info: <http://www.ugent.be/student/nl/administratie/sociale-dienst/contactgegevens/overzicht.htm> en <https://clients.wellplayed.video/ABw/u-gent/sociale-dienst/final>

BIJZONDER STATUUT

- Studenten met functiebeperking
- Topsporters
- Student ondernemer
- Professionele kunstbeoefenaar
- Mandaat in een centraal bestuurs- of adviesorgaan
- Uitzonderlijke sociale of individuele omstandigheden

Meer info: <https://www.ugent.be/student/nl/administratie/flexibel-studeren/bijzonder-statuuut>

Opgelet: bij aanvang van semester aanvraag indienen!

FUNCTIEBEPERKING

Aanspreekpunt student en functiebeperving

- Voorziet aanbod van onderwijsgerelateerde en niet-onderwijsgerelateerde activiteiten
 - Persoonlijke assistentie voorzien
 - Haalbaarheid van de studies aftoetsen
 - Attestering van de functiebeperving
 - Aangepaste pedagogische begeleiding voorzien
 - ...

Meer info: <https://www.ugent.be/student/nl/administratie/flexibel-studeren/bijzonder-statuuat/functiebeperving.htm>

STUDENT ONDERNEMER

**Durf
Ondernemen**



EXPERTISECENTRUM VOOR STUDENT-ONDERNEMERSCHAP
AAN UGENT

STEVE STEVENS, JOLIEN COENRAETS, KOEN DE BOSSCHERE
@DONDERNEMEN

<http://www.durfondernemen.be>

STUDENT ONDERNEMER

COACHING DURF ONDERNEMEN



Van pril idee tot bedrijf met personeel

Geen vast programma of instapmoment

Op maat en tempo van student

Informereren en doorverwijzen waar nodig

Ondernemen tijdens of na de studies

STUDENT ONDERNEMER

STARTERSPORTEFEUILLE

Ondernemende studenten: 500 €
Student-ondernemers: 1 000 €
Max. / studentenbedrijf: 3 000 €

Advies van experts
Exclusieve events
Unieke kansen



[www.studentghentrepreneur.be/
startersinfo](http://www.studentghentrepreneur.be/startersinfo)

VRAGEN? PROBLEMEN?

GUIDe – Gentse Universitaire Informatiedesk

- Centrale aanspreekpunt voor informatie over de UGent en haar diensten
- Antwoord op algemene vragen, over procedures
- Helpt weg te vinden naar de juiste dienst
- Bereikbaar
 - via mail GUIDe@UGent.be
 - via telefoon 09 331 01 01
 - foyer van het Ufo, Sint-Pietersnieuwstraat 33

COMMUNICATIE

Infosite opleiding

- [Voorbereidingsprogramma](#)
- [Schakelprogramma](#)
- [Masterprogramma](#)

Ufora: <http://ufora.ugent.be/>

- Toegang na inschrijving
- Elektronisch leerplatform: **alle info verloopt via dit kanaal!**
- Dagelijks raadplegen!

INFORMATIE: CONTACTGEGEVENS

Inhoudelijk:

Prof. dr. Paul Gemmel

Opleidingscoördinator

Tweekerkenstraat 2- 9000 Gent

Tel: 09/264 35 18

Paul.Gemmel@UGent.be

INFORMATIE: CONTACTGEGEVENS

Organisatorisch:

Bieke De Vis

Curriculummanager

3K3 (Decanaat), ingang 42, Campus UZ Gent, Corneel Heymanslaan 10 - 9000 Gent

Tel: 09/332 11 24

Bieke.DeVis@UGent.be

Afwezig op woensdag en vrijdag

NUTTIGE LINKS

A tot Z gids: <https://www.ugent.be/student/nl/a-z>

Opleidingssite: <https://studiekiezer.ugent.be/master-of-science-in-het-management-en-het-beleid-van-de-gezondheidszorg/2021>

Onderwijs- en examenreglement:

<https://www.ugent.be/student/nl/studeren/regelgeving>

<https://www.ugent.be/ge/nl/voor-studenten/reglementen>

FSA: <https://www.ugent.be/ge/nl/voor-studenten/facultaire-studenten-administratie>

Studie- en trajectbegeleiding: <https://www.ugent.be/ge/nl/voor-studenten/monitoraat>



NUTTIGE LINKS

Leerkrediet: <https://www.ugent.be/student/nl/administratie/leerkrediet>

Vlaams Opleidingsverlof: <https://www.vlaanderen.be/vlaams-opleidingsverlof-vov>

Vrijstellingen: <https://www.ugent.be/ge/nl/voor-studenten/monitoraat/trajectbegeleiding/vrijstellingen.htm>

Adviescentrum studenten:

<https://www.ugent.be/student/nl/studeren/studiebegeleiding>

Dienstverlening studenten met functiebeperking:

<https://www.ugent.be/student/nl/administratie/flexibel-studeren/bijzonderstatuut/studeren-functiebeperking>

Sociale voorzieningen: <https://www.ugent.be/student/nl/administratie/sociale-dienst>

Taalondersteuning: <http://www.uct.ugent.be/>

